

# ERGEBNISPLAN Jahr 2024

Produktbereich: 15 Wirtschaft und Tourismus

	Ergebnis Jahresabschluss	Haushaltsansatz		Mittelfristige Ergebnisplanung		
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
1 Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2 Zuwendungen und allgemeine Umlagen	8.140,24	8.095	34.799	35.262	35.345	35.492
3 Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4 Öffentlich-rechtliche Leistungsentg.	0,00	0	0	0	0	0
5 Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6 Kostenerstattungen und Kostenumlagen	103.413,75	97.500	0	0	0	0
7 Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8 Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9 Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10 Ordentliche Erträge</b>	<b>111.553,99</b>	<b>105.595</b>	<b>34.799</b>	<b>35.262</b>	<b>35.345</b>	<b>35.492</b>
11 Personalaufwendungen	-130.087,20	-96.770	-178.790	-181.473	-184.186	-186.950
12 Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13 Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	-281.873,02	-479.239	-445.790	-447.948	-450.127	-452.329
14 Bilanzielle Abschreibungen	-15.188,61	-16.596	-16.120	-16.247	-14.960	-13.920
15 Transferaufwendungen	-124.408,13	-88.000	-94.500	-94.500	-94.500	-94.500
16 Sonstige ordentliche Aufwendungen	-768.767,80	-660.567	-670.908	-705.465	-717.169	-733.111
<b>17 Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-1.320.324,76</b>	<b>-1.341.172</b>	<b>-1.406.108</b>	<b>-1.445.633</b>	<b>-1.460.942</b>	<b>-1.480.810</b>
<b>18 ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-1.208.770,77</b>	<b>-1.235.577</b>	<b>-1.371.309</b>	<b>-1.410.371</b>	<b>-1.425.597</b>	<b>-1.445.318</b>
19 Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20 Zinsen u. sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21 FINANZERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22 ERGEBNIS. D. LFD. VERWALTUNGSTÄTIGK.</b>	<b>-1.208.770,77</b>	<b>-1.235.577</b>	<b>-1.371.309</b>	<b>-1.410.371</b>	<b>-1.425.597</b>	<b>-1.445.318</b>
23 Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24 Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25 AUßERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26 JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-1.208.770,77</b>	<b>-1.235.577</b>	<b>-1.371.309</b>	<b>-1.410.371</b>	<b>-1.425.597</b>	<b>-1.445.318</b>
27 globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>28 JAHRESERGEBNIS nach Abzug globaler Mi</b>	<b>-1.208.770,77</b>	<b>-1.235.577</b>	<b>-1.371.309</b>	<b>-1.410.371</b>	<b>-1.425.597</b>	<b>-1.445.318</b>



<b>Produktbereich</b>	15	Wirtschaft und Tourismus
<b>Produktgruppe</b>	01	Standortsicherung und -entwicklung
<b>Produkt</b>	01	Wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung
<b>Leistung</b>		
<b>Organisationseinheit</b>	FD 01 - Regionalentwicklung, WFG	
<b>Produktverantwortlicher</b>	Frank Linnekugel	

**Beschreibung des Produktes:**

Die wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung einer Region ist von besonderer Bedeutung für die Standortsicherung. Vor dem Hintergrund sich ständig wandelnder Rahmenbedingungen (u. a. demografische Entwicklung, finanzielle Förderung von EU, Bund, Land) ist es notwendig, alle Anstrengungen zu unternehmen, den Standort HSK im Wettbewerb mit anderen Regionen nicht nur zu sichern, sondern auch weiterzuentwickeln. Seit 2013 bildet das „Zukunftsprogramm für den Hochsauerlandkreis“ die Basis für das Handeln von Politik und Verwaltung, zuletzt überarbeitet und beschlossen vom Kreistag im September 2021.

**Beschreibung der angestrebten Ziele / Ergebnisse:**

- Umsetzung weiterer Maßnahmen aus dem Klimaschutzkonzept
- Unterstützung der Prozesse der Regionale 2025
- Voraussichtliche Fortführung des Zertifizierungsprozesses im Rahmen der Teilnahme am European Energy Award (eea)
- Ausrichtung und Unterstützung des Dorfwettbewerbes "Unser Dorf hat Zukunft" auf allen Ebenen.

**Rechtsgrundlagen:**

- hoheitlich / verpflichtend     freiwillig

Beschlüsse politischer Gremien

<b>Kennzahlen:</b>	2019	2020	2021	2022	2023	2024
--------------------	------	------	------	------	------	------

Stand: 06.10.2023

Personaleinsatz	Beamte		Tariflich Beschäftigte	
	A14	0,6	E11	1
A11	1			
<b>gesamt:</b>	1,600		1,000	
<b>Vorjahr:</b>	1,5			

# TEILERGEBNISPLAN Jahr 2024

Produkt: 150101 Wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung

	Ergebnis Jahresabschluss	Haushaltsansatz		Mittelfristige Ergebnisplanung		
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
1 Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2 Zuwendungen und allgemeine Umlagen	30,24	0	28.049	28.049	28.046	28.041
4141000000 Zuweisungen für laufende Zwecke vom Land	0,00	0	28.000	28.000	28.000	28.000
4161200000 Erträge aus der Auflösung von Sonderposten aus Mitteln der Investitionspauschale	30,24	0	49	49	46	41
3 Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4 Öffentlich-rechtliche Leistungsentg.	0,00	0	0	0	0	0
5 Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6 Kostenerstattungen und Kostenumlagen	103.413,75	97.500	0	0	0	0
4480000000 Erstattungen, Kostenumlagen vom Bund	103.344,68	0	0	0	0	0
4482015420 Kostenanteil der Kommunen am Klimaschutzkonzept (siehe 5281542000)	0,00	97.500	0	0	0	0
4488000000 Erstattungen, Kostenumlagen von übrigen Bereichen	69,07	0	0	0	0	0
7 Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8 Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9 Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10 Ordentliche Erträge</b>	<b>103.443,99</b>	<b>97.500</b>	<b>28.049</b>	<b>28.049</b>	<b>28.046</b>	<b>28.041</b>
11 Personalaufwendungen	-130.087,20	-96.770	-178.790	-181.473	-184.186	-186.950
12 Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13 Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	-251.019,62	-439.229	-405.780	-407.538	-409.313	-411.107
5255699000 Unterhaltung der Betriebsausstattung (techn. Geräte, Kopierer u.a.) -FD 12-	0,00	-50	-30	-30	-30	-30
5281220000 Wettbewerb "Unser Dorf hat Zukunft"	-15.994,16	-30.000	-30.000	-30.300	-30.603	-30.909
5281221000 Projekt LandAUFSchwung	-503,37	0	0	0	0	0
5281350000 Maßnahmen im Rahmen des Regionalmarketings Südwestfalen	-80.000,00	-200.000	-230.000	-230.000	-230.000	-230.000
5281351000 Kosten für den EEA-Zertifizierungsprozess	-13.804,00	-6.000	-12.500	-12.625	-12.751	-12.879
5281541000 Kosten Initiative Alt-Bau-Neu	-2.856,00	-2.929	-3.000	-3.030	-3.060	-3.091
5281542000 Maßnahmen des Klimaschutzes / Prozessunterstützung / Controlling	-137.862,09	-200.000	-130.000	-131.300	-132.613	-133.939
5281610000 Kosten von Arbeitskreissitzungen und dergl.	0,00	-250	-250	-253	-256	-259
14 Bilanzielle Abschreibungen	-371,14	-404	-394	-397	-366	-340
5711410000 Abschreibungen auf BGA über 410 Euro netto	-371,14	-404	-394	-397	-366	-340
15 Transferaufwendungen	-79.408,13	-39.000	-39.000	-39.000	-39.000	-39.000
5315300000 Zuschuss an die WFG zur Unterstützung der Netzwerkarbeit	-70.408,13	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
5315700000 Finanzierungsanteil des Kreises an Infrastrukturmaßnahmen der WFG GmbH	-9.000,00	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
16 Sonstige ordentliche Aufwendungen	-131.876,54	-23.675	-34.016	-35.769	-36.361	-37.170
5411200000 Aus- und Fortbildung	0,00	-250	-250	-263	-267	-273
5411300000 Reisekosten	-383,58	-268	-559	-588	-598	-611
5431150002 Beschaffungen unter 800 € FD 12	0,00	-50	-50	-53	-53	-55

# TEILERGEBNISPLAN Jahr 2024

Produkt: 150101 Wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung

	Ergebnis Jahresabschluss	Haushaltsansatz		Mittelfristige Ergebnisplanung		
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
5431199000 Büromaterial (FD 12)	-14,81	-20	-20	-21	-21	-22
5431300000 Telefongebühren	-152,39	-200	-250	-263	-267	-273
5443700000 versch. Beiträge	-21.711,00	-21.711	-31.711	-33.344	-33.898	-34.651
5443900000 Beitrag an die Fachhochschule Südwestfalen, Standort Meschede.	-1.175,97	-1.176	-1.176	-1.237	-1.257	-1.285
5499420000 Rückzahlungen an den Bund/Land u.ä. (Rückforderungen aus Vorjahren)	-108.438,79	0	0	0	0	0
<b>17 Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-592.762,63</b>	<b>-599.078</b>	<b>-657.980</b>	<b>-664.177</b>	<b>-669.226</b>	<b>-674.567</b>
<b>18 ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-489.318,64</b>	<b>-501.578</b>	<b>-629.931</b>	<b>-636.128</b>	<b>-641.180</b>	<b>-646.526</b>
19 Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20 Zinsen u. sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21 FINANZERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22 ERGEBNIS. D. LFD. VERWALTUNGST</b>	<b>-489.318,64</b>	<b>-501.578</b>	<b>-629.931</b>	<b>-636.128</b>	<b>-641.180</b>	<b>-646.526</b>
23 Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24 Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25 AUßERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26 ERGEBNIS V. BERÜCKS. INT. LEIST-</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
28 Aufwendungen int Leistungsbezieh.	-123.654,26	-112.011	-123.105	-123.105	-123.105	-123.105
<b>29 Teilergebnis</b>	<b>-612.972,90</b>	<b>-613.589</b>	<b>-753.036</b>	<b>-759.233</b>	<b>-764.285</b>	<b>-769.631</b>
30 globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31 TEILERGEBNIS nach Abzug globale</b>	<b>-612.972,90</b>	<b>-613.589</b>	<b>-753.036</b>	<b>-759.233</b>	<b>-764.285</b>	<b>-769.631</b>



<b>Produktbereich</b>	15	Wirtschaft und Tourismus
<b>Produktgruppe</b>	01	Standortsicherung und -entwicklung
<b>Produkt</b>	02	Tourismus
<b>Leistung</b>		
<b>Organisationseinheit</b>	FD 01 - Regionalentwicklung, WFG	
<b>Produktverantwortlicher</b>	Frank Linnekugel	

**Beschreibung des Produktes:**

-Touristische Infrastrukturprodukte  
 Bestehende Projekte sind: "Rothaarsteig", "Wintersport-Arena Sauerland", "Ruhrtal-Radweg", "Sauerland-Waldroute", "Sauerland-Höhenflug" und „DiemelRadweg“, das Projekt "Sauerland Radwelt" ist im Sauerland Tourismus e.V. aufgegangen.

Darüber hinaus besteht die Mitgliedschaft des Hochsauerlandkreises im Sauerland-Tourismus e.V. in Bad Fredeburg, der regionalen Marketingorganisation des Sauerlandes.

**Beschreibung der angestrebten Ziele / Ergebnisse:**

Steigerung der Umsätze der Unternehmen im Hochsauerlandkreis und auch in der Region Sauerland,  
 Erzeugung eines positiven Images der Region Sauerland,  
 Verbesserung der Wettbewerbsposition,  
 Attraktivitätssteigerung des Wirtschaftsstandortes / der Region,  
 Verbesserung / Bewahrung der regionalen Beschäftigungssituation,  
 kontinuierliche Qualitätssteigerung der Angebote.

**Rechtsgrundlagen:**

hoheitlich / verpflichtend     freiwillig

<b>Kennzahlen:</b>	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl touristischer Infrastrukturprojekte mit tätiger und finanzieller Beteiligung	7	7	7	7	7	7

Stand: 06.10.2023

<b>Personaleinsatz</b>	<b>Beamte</b>		<b>Tariflich Beschäftigte</b>	
	A14	0,1		
<b>gesamt:</b>	0,100			
<b>Vorjahr:</b>				

# TEILERGEBNISPLAN Jahr 2024

Produkt: 150102 Tourismus

	Ergebnis Jahresabschluss	Haushaltsansatz		Mittelfristige Ergebnisplanung		
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
1 Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2 Zuwendungen und allgemeine Umlagen	8.110,00	8.095	6.750	7.213	7.299	7.451
4161000000 Erträge aus der Auflösung von Sonderposten aus Investitionszuwendungen	8.110,00	8.095	6.750	7.213	7.299	7.451
3 Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4 Öffentlich-rechtliche Leistungsentg.	0,00	0	0	0	0	0
5 Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6 Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7 Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8 Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9 Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10 Ordentliche Erträge</b>	<b>8.110,00</b>	<b>8.095</b>	<b>6.750</b>	<b>7.213</b>	<b>7.299</b>	<b>7.451</b>
11 Personalaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
12 Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13 Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	-30.853,40	-40.010	-40.010	-40.410	-40.814	-41.222
5255699000 Unterhaltung der Betriebsausstattung (techn. Geräte, Kopierer u.a.) -FD 12-	0,00	-10	-10	-10	-10	-10
5291900000 Touristische Infrastrukturprojekte (Ruhrtal-Radweg, Sauerland Waldroute, Sauerland-Höhenflug)	-30.853,40	-40.000	-40.000	-40.400	-40.804	-41.212
14 Bilanzielle Abschreibungen	-14.144,21	-15.331	-15.011	-15.130	-13.931	-12.963
5711410000 Abschreibungen auf BGA über 410 Euro netto	-14.144,21	-15.331	-15.011	-15.130	-13.931	-12.963
15 Transferaufwendungen	-45.000,00	-49.000	-55.500	-55.500	-55.500	-55.500
5315900000 Zuschuss an die SZW für das Leistungssportzentrum NRW	-25.000,00	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
5315919000 Zuschüsse im Rahmen infrastruktureller Projekte Dritter	0,00	-4.000	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
5317200000 Sachkostenanteil des Kreises an Infrastrukturprojekt "Rothaarsteig"	-20.000,00	-20.000	-26.000	-26.000	-26.000	-26.000
16 Sonstige ordentliche Aufwendungen	-636.891,26	-636.892	-636.892	-669.696	-680.808	-695.941
5443230000 Beitrag an den Verein "Wintersport-ArenaSauerland/Siegen-Wittgenstein e.V."	-14.141,26	-14.142	-14.142	-14.870	-15.117	-15.453
5443260000 Beitrag für die Mitgliedschaft im Sauerland-Tourismus e.V.	-622.500,00	-622.500	-622.500	-654.563	-665.424	-680.215
5443800000 Mitgliedsbeitrag an den Rothaarsteig-Verein	-250,00	-250	-250	-263	-267	-273
<b>17 Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-726.888,87</b>	<b>-741.233</b>	<b>-747.413</b>	<b>-780.736</b>	<b>-791.053</b>	<b>-805.626</b>
<b>18 ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-718.778,87</b>	<b>-733.138</b>	<b>-740.663</b>	<b>-773.523</b>	<b>-783.754</b>	<b>-798.175</b>
19 Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20 Zinsen u. sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21 FINANZERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22 ERGEBNIS. D. LFD. VERWALTUNGST</b>	<b>-718.778,87</b>	<b>-733.138</b>	<b>-740.663</b>	<b>-773.523</b>	<b>-783.754</b>	<b>-798.175</b>
23 Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24 Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25 AUßERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26 ERGEBNIS V. BERÜCKS. INT. LEIST-</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**TEILERGEBNISPLAN Jahr 2024**

Produkt: 150102 Tourismus

	Ergebnis Jahresabschluss	Haushaltsansatz		Mittelfristige Ergebnisplanung		
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
<b>29 Teilergebnis</b>	<b>-718.778,87</b>	<b>-733.138</b>	<b>-740.663</b>	<b>-773.523</b>	<b>-783.754</b>	<b>-798.175</b>
30 globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31 TEILERGEBNIS nach Abzug globale</b>	<b>-718.778,87</b>	<b>-733.138</b>	<b>-740.663</b>	<b>-773.523</b>	<b>-783.754</b>	<b>-798.175</b>

# TEILERGEBNISPLAN Jahr 2024

Produkt: 150201 Wirtschaftsförderungsgesellschaft

	Ergebnis Jahresabschluss	Haushaltsansatz		Mittelfristige Ergebnisplanung		
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
1 Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2 Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
3 Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4 Öffentlich-rechtliche Leistungsentg.	0,00	0	0	0	0	0
5 Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6 Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7 Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8 Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9 Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10 Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11 Personalaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
12 Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13 Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14 Bilanzielle Abschreibungen	-673,26	-861	-715	-720	-663	-617
5711410000 Abschreibungen auf BGA über 410 Euro netto	-673,26	-861	-715	-720	-663	-617
15 Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16 Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>17 Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>-673,26</b>	<b>-861</b>	<b>-715</b>	<b>-720</b>	<b>-663</b>	<b>-617</b>
<b>18 ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-673,26</b>	<b>-861</b>	<b>-715</b>	<b>-720</b>	<b>-663</b>	<b>-617</b>
19 Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20 Zinsen u. sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21 FINANZERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22 ERGEBNIS. D. LFD. VERWALTUNGST</b>	<b>-673,26</b>	<b>-861</b>	<b>-715</b>	<b>-720</b>	<b>-663</b>	<b>-617</b>
23 Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24 Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25 AUßERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26 ERGEBNIS V. BERÜCKS. INT. LEIST-</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>29 Teilergebnis</b>	<b>-673,26</b>	<b>-861</b>	<b>-715</b>	<b>-720</b>	<b>-663</b>	<b>-617</b>
30 globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31 TEILERGEBNIS nach Abzug globale</b>	<b>-673,26</b>	<b>-861</b>	<b>-715</b>	<b>-720</b>	<b>-663</b>	<b>-617</b>